

供應商評鑑作業 〈規定〉

文件保管人

修訂內容	修訂如紅字部份
------	---------

核 准	陳夢瑜	審 查	陳煜堂	擬 案	鐘威升
-----	-----	-----	-----	-----	-----

首次發行日期	發行單位	修訂發行日期	修訂版次	實施日期
2006 年 7 月 1 日	文管中心	2021 年 4 月 23 日	D 版 1 次擬案人-1	2021 年 4 月 23 日

編號	E10W003	頁數	1 of 4
----	---------	----	--------

1.0 目的

1.1 對於供應商之評鑑，作明確規範。

2.0 範圍 對本公司各生產零件、配件、模具、塑膠成型、PCB、PCBA、組裝及銷售外購品之供應商評鑑，依本規定辦理。

3.0 參考資料

3.1 E20P005 不合格品之管制程序書。

3.2 E20P006 監督與量測裝置之管制程序書。

3.3 E10W030 量產一般採購作業規定。

4.0 定義

4.1 PLM: Product Lifecycle Management。

4.2 AVL: Approved Vendor List

4.3 評鑑內容定義

4.3.1 良率： $1 - (\text{退批數} / \text{進批數})\%$

4.3.2 交期： $(\text{準交筆數} / \text{應進筆數})\%$

4.3.3 價格：依 ERP 計算給予評分

4.3.4 工程：依據評鑑項目是否符合

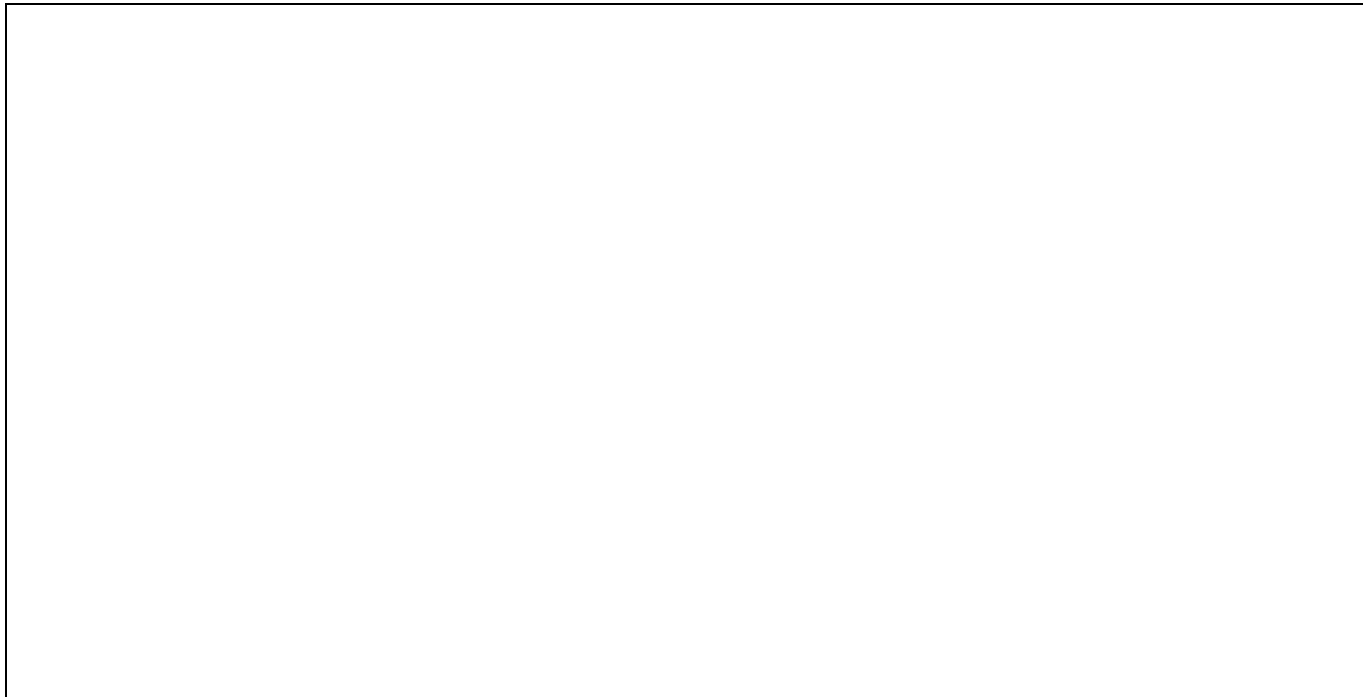
4.3.5 環保：依據法規項目是否符合

4.4 評鑑對象定義

4.4.1 供應商：半年內有交易，不含純組裝打件

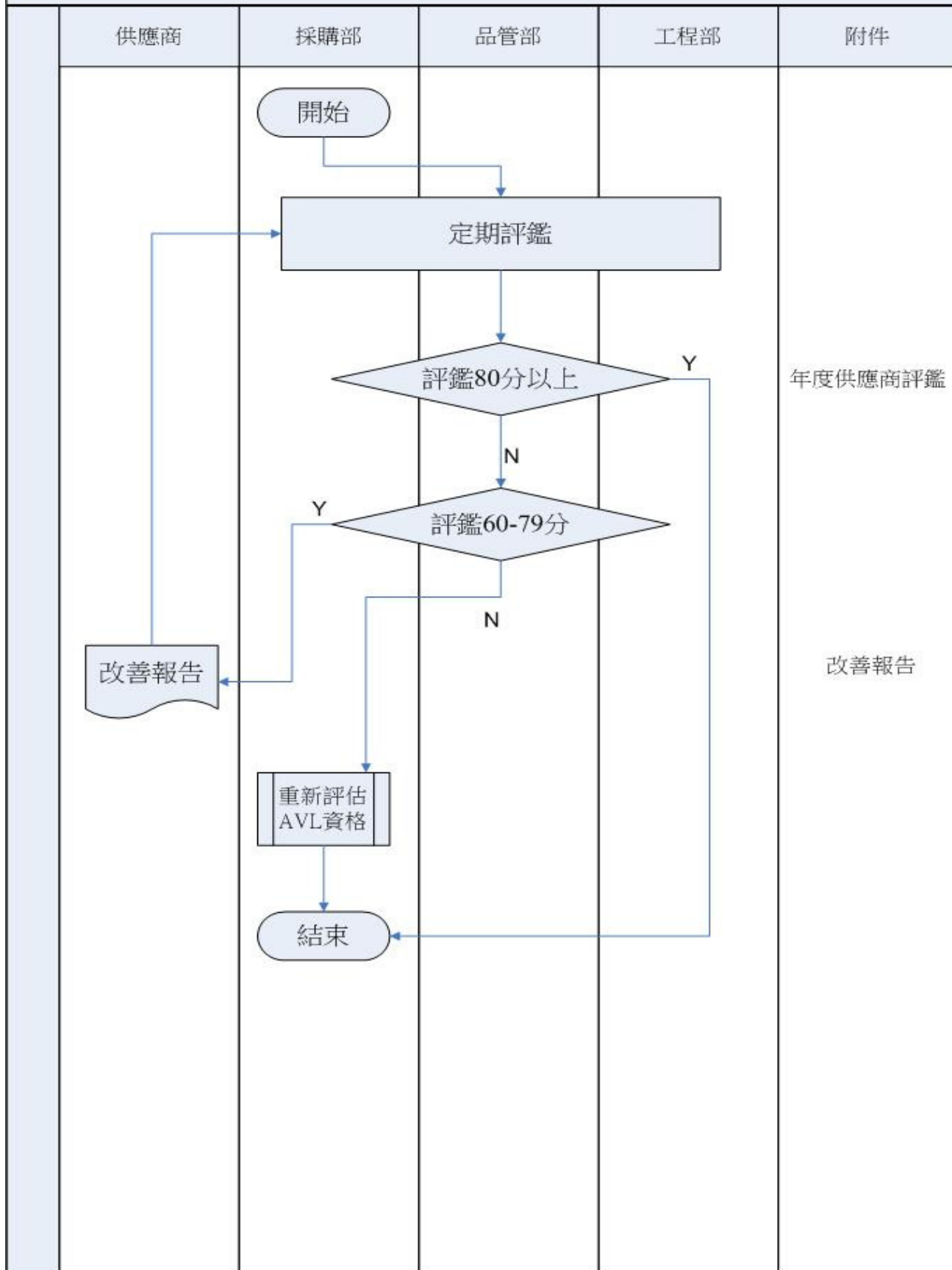
4.4.2 外包商：除 4.4.1 廠商外，半年內有交易

4.5 供應商 QBR：Quarterly Business Review



5.0 作業內容

5.1 作業流程



5.2 作業說明

5.2.1 評鑑相關說明

5.2.1.1 定期評估

- A. 評鑑方式:定期評估。
- B. 評鑑估週期:定期每六個月，由採購、品管、工程實施。
- C. 評鑑由採購發動，與品管、工程部門共同評鑑。
- D. 評鑑廠商:就過去半年內有交易記錄之廠商。

5.2.1.2 供應商評鑑作業方式

A. 依表單E10R007 & E10R105 評鑑內容進行考核作業，評鑑結果呈MOC主管審閱。

B. 供應商評鑑內容及權重如下：

項目	交期	良率	價格	環保	工程	總計
採購	30%	35%	25%	10%	0%	100%
外包	35%	30%	20%	5%	10%	100%

C. 評等80分以上之供應商，繼續沿用。

D. 評等60~79分之供應商，要求廠商提供改善報告，負責採購人員需三個月追蹤其改善結果，經下次評鑑作業評等仍無法達80分，除5.2.1.2.E.1外，尋求替代供應商。

E. 評等低於60分需重新評估AVL資格。

1. 唯一供應商及訂製料件不在此限，但不再與其合作新開發案。

F. 個別評分細項若低於該項總分的30%者，依5.2.1.2.D方式辦理。

5.2.1.3 供應商改善輔導：依供應商QBR討論進行。

6.0 附件

6.1 E10R007 供應商評鑑表-採購

6.2 E10R105 供應商評鑑表-外包